



SB-3403

M. Com. - II Examination
March / April - 2011
Strategic Management

Time : Hours]

[Total Marks : 70

સૂચના :

નીચે દર્શાવેલ નિશાનીવાળી વિગતો ઉત્તરવહી પર અવશ્ય લખવી. Fillup strictly the details of signs on your answer book.	Seat No. :
Name of the Examination :	<input type="text"/>
<input type="text" value="M. Com. - II"/>	<input type="text"/>
Name of the Subject :	<input type="text"/>
<input type="text" value="Strategic Management"/>	<input type="text"/>
Subject Code No. : <input type="text" value="3"/> <input type="text" value="4"/> <input type="text" value="0"/> <input type="text" value="3"/>	Section No. (1, 2,.....): <input type="text" value="Nil"/>
	<input type="text" value="Student's Signature"/>

- ૧ (અ) વ્યૂહાત્મક સંચાલનની મર્યાદાઓની ચર્ચા કરો. ૭
(બ) વ્યૂહાત્મક નિર્ણય ઘડતરનો વૈધિક અભિગમ સમજાવો. ૭

અથવા

- ૧ (અ) વ્યૂહાત્મક સંચાલનની પ્રક્રિયાના ઘટકો સમજાવો. ૭
(બ) ઉદ્યોગમાં સ્પર્ધાના પર્યાવરણ અંગે પોર્ટરનો ખ્યાલ સમજાવો. ૭
- ૨ (અ) પર્યાવરણની સૂક્ષ્મ તપાસ એટલે શું ? પર્યાવરણ તપાસની ટેકનિકો જણાવો. ૭
(બ) મૂલ્યસાંકળ વિશ્લેષણ સમજાવો. ૭

અથવા

- ૨ (અ) નીચેના પદો સમજાવો. ૭
(૧) વિશિષ્ટ સામર્થ્યો
(૨) માહિતી સંચાલન સક્ષમતાના પરિબલો
(બ) વૈકલ્પિક વ્યૂહરચનાઓ જણાવી-વૈવિધીકરણની વ્યૂહરચનાઓ સમજાવો. ૭
- ૩ (અ) ઉત્પાદન પ્રક્રિયાની નીતિની ટૂંકમાં ચર્ચા કરો. ૭
(બ) “યોગ્ય વ્યક્તિ યોગ્ય સ્થાને” માનવ સંશાધનની નીતિના સંદર્ભમાં સમજાવો. ૭

અથવા

SB-3403]

1

[Contd...

- ૩ (અ) ટૂંકમાં સમજાવો : ૭
 (૧) કિંમત સંબંધીત નીતિઓ.
 (૨) શૂન્યખામી સંચાલન
 (બ) વ્યૂહરચનાના અસરકારક અમલને અવરોધતા પરિબલોની ચર્ચા કરો. ૭
- ૪ (અ) વ્યૂહરચનાના અમલીકરણની પ્રક્રિયા ટૂંકમાં સમજાવો. ૭
 (બ) મેકિન્સે એન્ડ કંપનીનું સેવન 'S' મોડેલ સમજાવો. ૭
- અથવા**
- ૪ (અ) સમજાવો : ૭
 (૧) પર્ટ પદ્ધતિ
 (૨) વ્યૂહાત્મક બજેટ
 (બ) બહુવિભાગીય માળખાના ફાયદા અને મર્યાદાની ચર્ચા કરો. ૭
- ૫ (અ) રોકાણ પર વળતર સમજાવો. ૭
 (બ) ટ્રાન્સ નેશનલ વ્યૂહરચના સમજાવો. ૭
- અથવા**
- ૫ (અ) વ્યૂહાત્મક અને ક્રિયાત્મક અંકુશ વચ્ચેનો તફાવત સ્પષ્ટ કરો. ૭
 (બ) વૈશ્વિક બજાર પ્રવેશ વ્યૂહરચનાઓ પર નોંધ લખો. ૭

ENGLISH VERSION

Instruction : As per the instruction No. 1 of page No. 1.

- 1 (a) Discuss the limitation of strategic management. 7
 (b) Explain formal structured approach of strategic decision making. 7
- OR**
- 1 (a) Explain the components of the process of strategic management. 7
 (b) Discuss clearly the concept of porter for Industry Environment. 7
- 2 (a) What is meant by environmental scanning ? State its techniques. 7
 (b) Explain Value Chain Analysis. 7
- OR**
- 2 (a) Explain the following terms : 7
 (i) Distinct Competencies
 (ii) Information management capability factors.
 (b) State the strategic alternatives and explain the diversification strategy. 7

- 3 (a) Discuss in brief the policies of production. 7
 (b) "Right persons at the right place". Explain regarding the personal strategies policy. 7
- OR**
- 3 (a) Explain in short : 7
 (i) Price Related Policies
 (ii) Zero Defect Management
 (b) Discuss the factors obstacles to implementation of strategies. 7
- 4 (a) Briefly explain the process of Strategy Implementation. 7
 (b) Explain seven 'S' model of Mckinsey and Co. 7
- OR**
- 4 (a) Explain : 7
 (i) PERT method
 (ii) Strategic Budgeting
 (b) Discuss merits and demerits of multi Divisional Structure. 7
- 5 (a) Explain Return on investment. 7
 (b) Explain transnational strategy. 7
- OR**
- 5 (a) State the difference between strategic control and operational control. 7
 (b) Write a note on Global market entry strategies. 7